



**HAUTE ECOLE DE COMMERCE
DE KINSHASA**

*Centre des Recherches Interdisciplinaires sur la Gestion et le
Développement (CRIGED)*

**Revue
Congolaise
de Gestion**

Décembre 2025

Equipe de publication

I. Direction et administration

Directeur de publication	: Prof Ordinaire José KAPUTA LOTA <i>Direceteur Général de la Haute Ecole de Commerce de Kinshasa</i>
Directeur de publication adjoint	: Prof Marcel-Olivier AMISI MADJUTO <i>Secrétaire Général Chargé de la Recherche à la Haute Ecole de Commerce de Kinshasa</i>
Rédacteur en chef	: Prof Ordinaire Hillaire MAKINDU MASSAMBA, la Haute Ecole de Commerce de Kinshasa
Rédacteur en chef adjoint et rapporteur	: CT Gregoire MAYEDIYA KABIMBA, la Haute Ecole de Commerce de Kinshasa

II. Comité scientifique

Président	: Prof Ordinaire José KAPUTA LOTA
Vice-President	: Prof Marcel-Olivier AMISI MADJUTO
Communication et presse	: Ass. Olivier MATWA
Informaticien	: Ass. Darling BIZEKO
Marketer	: ATTR Babou PONDE ISAMBWA
Intendance	: Ass. Jospin KENGO

III. Comité de redaction

Directeur du centre	: Prof Ordinaire Hillaire MAKINDU MASSAMBA
Directeur adjoint	: CT Gregoire MAYEDIYA Kabigwa
Coordonnateur des publications	: ATTR Babou PONDE ISAMBWA
Coordonnateur des conferenses	: CT VISSI BOBESE
Secreyaire Scientifique	: ASS. Orphée BONYOMA LIFENYA

Informaticien

: ASS. Darling BIZEKO MALOMBA

IV. Conseil scientifique

Tous les membres du Comité de Gestion de la Haute Ecole de Commerce de Kinshasa

Tous les professeurs de la Haute Ecole de Commerce de Kinshasa :
P.O LUSENDI MATUKAMA Christophe, P.O MAKALA NZENGU Patrick, P.O MAKINDU MASSAMBA KABA Hilaire, P.O MAKUNZA KEKE Edgard, P.O MBANGALA MAPAPA Augustin, P.O KAPUTA LOTA José, P.O EZOBA MATAKEYA Pierre, P.O LWAMBENGA KABENDULA Miré, P.O IKANSHA NKANTIYE illy-Patrick, P.O SABITI KISETA Jacques, P.O MABIALA UMBA Laurent, P.O TSHIKAY LUBOYA André, Prof MUKALALIRYA KAMBALE Bernard, Prof NGINDU KALALA Joseph, Prof AMISI MADJUTO Marcel-Olvier, Prof IFEKA BONKOMO, Prof NSIMBA MASAWA Adolphe, Prof NZENZA MPANGU Miché-François, Prof NGUMBU BIBETI Joachim, Prof MEPAY MIKE, Prof NYIONSABA SEBUNGUNDA Edson.

Editorial

Cher lecteur,

C'est avec un réel plaisir que nous vous présentons cette nouvelle livraison de la Revue Congolaise de Gestion. Fidèle à sa vocation scientifique, notre revue poursuit sa mission de promouvoir la recherche, de stimuler la réflexion critique et d'encourager la production de connaissances susceptibles d'éclairer les enjeux du développement de la République Démocratique du Congo et du continent africain.

Le présent numéro rassemble des contributions issues de plusieurs disciplines, notamment l'économie, la gestion, le droit, les sciences du langage et les sciences administratives. Cette diversité thématique illustre la richesse des préoccupations scientifiques actuelles ainsi que la nécessité d'une approche multidisciplinaire pour mieux comprendre les mutations profondes que connaissent nos sociétés.

Les questions économiques occupent une place importante dans cette livraison. Les analyses consacrées à la dollarisation de l'économie congolaise, à l'inclusion financière des micro-entreprises en contexte post-conflit ainsi qu'à la validation des modèles prédictifs de leur performance témoignent de l'intérêt croissant accordé aux mécanismes susceptibles de renforcer la résilience économique, la stabilité financière et l'entrepreneuriat. Ces recherches apportent des éléments d'appréciation utiles pour les décideurs publics, les investisseurs et les chercheurs.

Les problématiques relatives à la gouvernance et à la performance des organisations sont également au cœur de ce numéro. Les études portant sur les manuels de procédures comptables et financières, les systèmes d'information comptable, les outils de contrôle de gestion, ainsi que la communication interne dans les collectivités territoriales, mettent en évidence le rôle déterminant de la bonne gouvernance, du contrôle interne et de la qualité de l'information dans l'amélioration des performances des institutions publiques, des entreprises et des organisations de développement.

Cette édition accorde également une attention particulière aux sciences juridiques et aux sciences du langage. Les réflexions consacrées au contrôle judiciaire du motif de licenciement rappellent l'importance du droit du travail dans la protection des travailleurs et dans la recherche d'un équilibre entre les intérêts des employeurs et ceux des salariés. Par ailleurs, les travaux portant sur la mutation des langues, la diversité linguistique et le tandem langage-communication soulignent combien la communication demeure un facteur essentiel de cohésion sociale, de transmission des savoirs et de développement

humain dans un contexte de mondialisation marqué par une évolution permanente des pratiques linguistiques.

Au-delà de leur diversité, toutes ces contributions convergent vers une même ambition : proposer des analyses rigoureuses capables d'accompagner les transformations économiques, sociales et institutionnelles de nos sociétés. Elles rappellent que les défis auxquels sont confrontés les pays africains exigent des réponses fondées sur la recherche scientifique, l'innovation, la bonne gouvernance et le dialogue entre les disciplines.

Nous exprimons notre profonde gratitude aux auteurs pour la qualité de leurs travaux, aux membres du comité scientifique pour leur disponibilité dans le processus d'évaluation, ainsi qu'à tous nos lecteurs dont la confiance constitue une source permanente de motivation pour poursuivre cette œuvre de diffusion du savoir scientifique.

Nous vous invitons à parcourir cette nouvelle livraison avec curiosité et esprit critique. Puisse la lecture de ces contributions enrichir votre réflexion, nourrir vos recherches et inspirer de nouvelles pistes d'action en faveur du développement durable de nos institutions et de nos communautés.

Nous vous souhaitons une excellente lecture.

Prof. Marcel-Olivier AMISI MADJUTO

Secrétaire Général Chargé de la Recherche